

# Profession de Foi - Décanat 2021/2026

## Pr Isabelle Laffont

### Excellence, Equilibre, Ouverture

J'ai l'honneur de présenter ma candidature au poste de Doyen de l'UFR Médecine Montpellier Nîmes.

#### **Une carrière marquée par un engagement fort dans les causes collectives**

Ma démarche est l'aboutissement naturel d'un engagement affirmé dans la vie de notre Faculté. Outre les nombreux enseignements en lien avec ma spécialité, j'ai été membre de la commission pédagogique du second cycle pendant 4 ans, je suis membre élue du Conseil de Gestion depuis 7 ans, chargée de mission à l'intégration universitaire des professions paramédicales. J'ai mis en place la formation des Infirmiers en Pratique Avancée et l'un des nouveaux parcours du Master Santé. Cette implication m'a permis d'acquérir une connaissance indispensable des fonctionnements et des enjeux de notre Faculté.

Sur le plan hospitalier, je suis membre du Directoire et présidente de la Délégation Coopérations Territoriales et Réseaux du CHU de Montpellier depuis 2011. J'ai été membre de la DRCI pendant 10 ans et membre du GCS MERRI Montpellier Nîmes depuis sa création. Au plan national, j'ai été présidente de ma Société Savante pendant trois ans et je suis membre du bureau du Collège des enseignants de MPR. Je suis secrétaire générale de la Société Internationale de MPR depuis 2 ans.

#### **Une vision affirmée de l'avenir de notre Faculté**

Mon projet de Décanat se nourrit d'une réflexion sur les enjeux de la Médecine de demain : renouvellement ultra rapide des connaissances, augmentation nécessaire du nombre de médecins, évolution des besoins de la population (maladies chroniques, risque épidémique, vieillissement), équilibres entre soins courants et surspécialisation, nécessité de solutionner les inégalités territoriales de l'accès au soin, coopérations avec les professions paramédicales et les nouveaux métiers de la santé, avènement du numérique en santé, importance grandissante des enjeux éthiques.

L'avenir de notre faculté, c'est

- Un projet scientifique ambitieux basé sur l'excellence de la formation à la recherche clinique et fondamentale, et sur le développement de ces deux approches complémentaires de la recherche en santé. Ce projet se conçoit en liens étroits avec l'Université de Montpellier, les autres établissements publics de recherche, les deux CHU et l'ICM. Il doit être ouvert sur l'international.
- Un projet pédagogique moderne et innovant, indissociable du projet scientifique
  - Qui mette en œuvre et stabilise les multiples réformes des études en médecine de ces dernières années, en leur apportant les ajustements indispensables
  - Qui intègre progressivement l'encadrement pédagogique des formations paramédicales dans un creuset universitaire commun, gage de la qualité de l'interprofessionnalité de demain
- Une intégration forte de la Faculté dans son environnement universitaire, scientifique, sanitaire, politique et sociétal dont elle est indissociable
- Une gouvernance bienveillante, respectueuse des femmes et des hommes qui permettent à notre Institution de remplir ses missions, et attentive aux étudiants dont nous avons la responsabilité

## Un projet pédagogique moderne qui doit trouver ses équilibres

Nous assistons depuis quelques années à l'emballement des réformes des études de médecine qui génère des inquiétudes bien légitimes. Nous devons prendre le meilleur de ces réformes : excellence de la formation scientifique, apprentissage par compétences, nouvelle docimologie, interprofessionnalité et interdisciplinarité, réhabilitation de l'enseignement clinique, diversification des profils et des parcours, implication des patients partenaires, enseignement du savoir être et de la communication, simulation.

La prise en compte de ces évolutions pédagogiques est un enjeu majeur du prochain décanat. Leur mise en œuvre opérationnelle au sein de notre UFR doit tout faire pour qu'il n'y ait aucune génération sacrifiée et pour préserver nos équipes : nous avons une marge de liberté dans l'application concrète des réformes, dans la structuration et les aménagements des études, et dans la qualité de l'accompagnement que nous saurons proposer aux étudiants, aux personnels de la faculté, et aux enseignants. La réforme du second cycle des études médicales requiert une vigilance toute particulière et fera l'objet d'une attention soutenue.

Ces enjeux pédagogiques sont essentiels. Pour leur mise en œuvre, j'aurai à cœur

- De protéger les étudiants, de les associer aux réflexions et aux groupes de travail, et de soutenir leur engagement dans l'enseignement, l'accompagnement de leurs pairs, et la participation à toutes les instances facultaires
- De soutenir les équipes administratives et les équipes techniques de la Faculté, en veillant à la valorisation de leurs compétences, à l'amélioration de leurs conditions de travail, aux équilibres et aux liens entre les trois sites, et au maintien des effectifs nécessaires en lien avec leur Direction administrative et les services centraux de l'Université
- De renforcer les équipes pédagogiques en veillant particulièrement aux équilibres et aux synergies entre Montpellier et Nîmes, aux équilibres entre mono et bi appartenants, à la répartition entre les disciplines, à l'implication des générations montantes dans les activités pédagogiques, et à la valorisation des Praticiens Hospitaliers et des maitres de stage de Médecine Générale
- De promouvoir la formation et l'accompagnement des enseignants plus que jamais nécessaires du fait de la rapidité des réformes : déploiement d'une offre de formation spécifique, réflexion sur le recrutement d'ingénieurs pédagogiques, soutien à l'initiative et à l'innovation.
- De poursuivre le déploiement de nos outils et de nos équipements numériques pour améliorer nos fonctionnements et la qualité de nos enseignements
- De travailler sur la coordination et l'optimisation de l'utilisation des espaces de simulation pour répondre aux besoins croissants des étudiants et des enseignants
- De mettre en place une politique territoriale de formation qui permette d'augmenter le nombre de stages pour les étudiants, d'associer d'avantage les acteurs non universitaires à la formation comme l'a fait le Département de Médecine Générale avec les MSP, et de donner à nos jeunes une vision régionale des opportunités professionnelles qui s'offriront à eux dans l'avenir
- De poursuivre le travail déjà engagé avec la Région et l'Université de rénovation et de modernisation de nos locaux : finalisation des travaux du site de Nîmes, travaux amélioratifs et de mise en sécurité du campus ADV, rénovation du Bâtiment Historique et travaux du Jardin des Plantes, construction du très attendu Learning Center qui abritera un restaurant universitaire, la BIUM, et de nouvelles salles de travail devenues indispensables.

La réforme des études de médecine ne doit pas faire oublier les autres filières de formation facultaires, en particulier les études de Maïeutique, d'orthophonie et d'orthoptie, ainsi que la formation professionnelle continue et le DPC. Toutes ces formations doivent être soutenues et renforcées. Elles contribuent à faire de notre UFR une très grande Faculté de Médecine.

## **Un projet de recherche ambitieux et visionnaire, nécessairement partagé**

La médecine est une profession et une discipline scientifique. Notre Faculté de Médecine est une composante d'une très grande Université qui entretient historiquement d'excellentes relations avec nous. La qualité de cette relation constitue la base de l'excellence de notre projet de recherche.

L'UFR médecine a un rôle déterminant dans l'avenir de la recherche en santé : renforcement de la recherche translationnelle avec les autres composantes de l'Université de Montpellier et avec les établissements publics de recherche, soutien à une dynamique de recherche propre portée par des laboratoires de recherche hébergés au sein de nos locaux, et implication dans le déploiement de projets de recherche clinique ambitieux en lien avec les DRCI des deux CHU et avec l'IRCM.

Ma vision du projet de recherche de l'UFR médecine, c'est

- Dégager avec nos partenaires scientifiques des axes stratégiques forts dans le champ de la recherche en santé, tout en continuant à soutenir la recherche clinique appliquée et les thématiques émergentes
- Promouvoir la formation à la recherche des plus jeunes et les profils mixtes : initiation à la recherche à travers les doubles cursus, ouverture à des doubles cursus précoces, promotion des années recherche pour les internes pour les inciter à s'engager dans des doubles cursus
- Promouvoir une intégration forte de nos enseignants chercheurs dans l'Université de Montpellier qui va devenir Etablissement Public Expérimental, dans l'e-site MUSE et ses évolutions, multiplier et renforcer les liens avec les acteurs régionaux de la recherche, accompagner le positionnement leader de nos équipes dans le champ de la recherche clinique et de la recherche translationnelle.

A travers sa mission de recherche et d'enseignement, notre UFR doit préparer l'avenir des métiers de la santé, être force de proposition sur des actions structurantes de recherche et d'innovation (Medvallée...), et s'inscrire résolument dans une démarche de territorialité et d'ouverture à l'international.

## **Une vision déterminée de la responsabilité sociale de l'UFR Médecine**

La culture de la responsabilité sociale de notre Faculté est un axe essentiel de mon projet de Décanat :

- Prendre soin des étudiants, des enseignants et des personnels de la faculté : prévenir les risques psycho-sociaux, améliorer la qualité de vie au travail, cultiver l'appartenance et la dynamique d'équipe, promouvoir la parité
- Mettre en place des formations sur la communication, le leadership et le management, dans l'objectif d'impulser une vraie dynamique collective apaisée et respectueuse des individus
- Conforter la cohésion de notre UFR en soutenant les fédérations HU Montpellier Nîmes, en menant une réflexion sur des postes universitaires territoriaux et en renforçant le site de Nîmes
- Préserver les liens privilégiés et indispensables que nous avons avec l'UM, les deux CHU, l'ICM, l'ARS, le conseil de l'ordre, l'assurance maladie, la Métropole et la Région
- Être acteur des évolutions en santé et visionnaire de la médecine de demain

Un projet de décanat, c'est un engagement fort et une énorme responsabilité.

**Je crois à l'intelligence collective et aux organisations distribuées.** En ce sens, j'accorde une très grande importance à l'équipe dont je saurai m'entourer.

La Faculté de Médecine est un bien collectif et précieux. Je veillerai à défendre ses intérêts, à valoriser son extraordinaire patrimoine historique, et à transmettre ses valeurs humanistes héritées de 800 ans d'histoire.

Isabelle Laffont, le 7 décembre 2021